

VOOR RADEN VAN COMMISSARISSEN IN ZELFEVALUATIE EN ONTWIKKELING

# BELANGENKOMPAS

GOVERNANCE-INTERVENTIE VOOR RVC EN TOEZICHTHOUDERS

## HOE FUNCTIONEERT EEN RAAD WANNEER VERTROUWEN ONDER DRUK STAAT?

Van individuele deskundigheid naar collectieve besluitkracht





## Begeleiding van governance-reflectie

### Achtergrond en aanpak

Sijbren Mulder begeleidt governance-reflecties voor Raden van Commissarissen waarin besluitvorming, rolvastheid en onderlinge dynamiek expliciet worden gemaakt.

Hij begeleidt governance-reflecties binnen bestuurlijke en semipublieke contexten.

Niet de simulatie staat centraal, maar wat zij zichtbaar maakt: hoe een Raad functioneert onder spanning en hoe collectieve besluitvorming daadwerkelijk tot stand komt.

De sessies worden zorgvuldig voorbereid, vertrouwelijk begeleid en expliciet gekoppeld aan de governance-praktijk van de Raad.

Belangenkompas is geen trainingsvorm, maar een compacte governance-simulatie die reflectie versnelt en verdiept.



## Situatieschets

Op papier klopt de governance.

De agenda is helder.

De rolverdeling is vastgelegd.

De informatievoorziening is op orde.

Er wordt vergaderd, afgestemd en besloten.

En toch... ontstaat er soms spanning.

Niet zichtbaar.

Maar voelbaar.

Een vraag die niet wordt gesteld.

Een risico dat wordt gebagatelliseerd.

Een bestuurder die wordt vertrouwd, maar niet kritisch bevroegd.

Een besluit dat formeel wordt genomen, maar niet collectief wordt gedragen.

Dat hoeft geen crisis te zijn.

Maar het kan de collectieve besluitkracht verzwakken.

In bestuurlijke omgevingen waar deskundigheid groot is en verhoudingen zorgvuldig zijn, blijft wat schuurt vaak impliciet.

Juist daar zit de kwetsbaarheid.

Wat helpt, is een interventie die zichtbaar maakt hoe besluitvorming daadwerkelijk functioneert onder spanning, zonder personen centraal te zetten.

Belangenkompas maakt patronen in vertrouwen en besluitvorming zichtbaar zonder dat het persoonlijk of onveilig wordt.



## **Wat in formeel overleg impliciet blijft, wordt hier zichtbaar.**

Soms lijkt besluitvorming helder, maar onderhuids spelen andere krachten.

Belangenkompas maakt zichtbaar wat in regulier overleg impliciet blijft.

Onder spanning wordt duidelijk:

Wie stelt de kritische vraag?

Wie volgt?

Wie relativeert risico's?

Wie bewaakt harmonie?

Wie neemt verantwoordelijkheid?

Niet praten over gedrag, maar het zichtbaar maken van besluitpatronen.

- Deskundigheid is aanwezig, maar wordt die ook benut?
- Vertrouwen is er, maar wordt het getoetst?
- Besluiten worden genomen, maar zijn ze collectief doorleefd?
- Spanning ontstaat, maar wordt zij bespreekbaar gemaakt?

Wat zichtbaar wordt, vormt de basis voor een gesprek dat scherper, eerlijker en professioneler is dan een reguliere vergadering.

# Hoe werkt Belangenkompas?

Belangenkompas is een compacte simulatie waarin besluitvorming plaatsvindt onder spanning en onvolledige informatie.

Rollen, belangen en informatie zijn ongelijk verdeeld. Niet iedere deelnemer beschikt over hetzelfde perspectief.

Dat zorgt voor dynamiek, zoals die ook in bestuurlijke besluitvorming ontstaat.

Wanneer gedrag niet direct wordt begrepen, ontstaat twijfel. En waar twijfel groeit, komt vertrouwen onder druk te staan.



## 1. Gezamenlijk besluiten met uiteenlopende belangen

Deelnemers werken aan een gezamenlijk doel, terwijl belangen en informatie verschillen.



## 2. Verschillend geïnterpreteerde informatie beïnvloedt vertrouwen

Wat niet wordt gedeeld of verschillend wordt geïnterpreteerd, beïnvloedt het oordeel.



## 3. Patronen worden zichtbaar onder druk

Niet op basis van theorie, maar in het moment van besluitvorming.



## 4. Reflectie op collectieve besluitkracht

De gestructureerde reflectie koppelt ervaringen direct aan governance-praktijk.

# ***“Ik zag hoe onze besluitvorming onder druk verandert, dat gaf meer inzicht dan een reguliere evaluatie.”***

*Deelnemer na afloop van een governance-simulatie*

Over de reflectie werd het volgende gezegd:

- Het gesprek was scherp en professioneel
- De simulatie maakte patronen zichtbaar zonder personen centraal te stellen
- Ik begrijp beter hoe wij als collectief besluiten nemen
- Het hielp ons explicieter te zijn over verantwoordelijkheid



*Gebaseerd op ervaringen van bestuurlijke teams en toezichhouders.*

## Voor organisaties waar formeel alles klopt , maar besluitvorming scherper kan

Belangenkompas is geen interventie voor crisissituaties.

Het is bedoeld voor bestuurlijke teams en toezichhoudende gremia die willen verdiepen, niet repareren.

Voor situaties waarin spanning aanwezig is, maar zelden expliciet wordt gemaakt.



### Wanneer werkt een sessie met Belangenkompas bijzonder goed?

- ✓ In bestuurlijke teams die regelmatig overleggen, maar hun besluitvorming willen verdiepen
- ✓ In organisaties waar strategie en uitvoering niet altijd samenvallen
- ✓ Wanneer vertrouwen aanwezig is, maar niet vanzelfsprekend wordt getoetst
- ✓ Als vergaderingen plaatsvinden, maar impact beperkt blijft
- ✓ In verandertrajecten waarin rollen, belangen en verantwoordelijkheid opnieuw moeten worden afgestemd

# Klaar om uw governance scherper te maken?



Belangenkompas maakt zichtbaar wat in formeel overleg impliciet blijft.

Wilt u verkennen wat dit betekent voor uw Raad?

Plan een kort intakegesprek.

## ✓ Aanbod:

### 📞 *Gratis online intakegesprek*

Gericht op uw governancepraktijk en actuele vraagstukken.

 Plan direct een vrijblijvend gesprek: [afspraak inplannen](#)

### *Sessie Belangenkompas – €1250 (dagdeel)*

Inclusief intake, simulatie en debrief.

### *Train de trainerprogramma: €3000 (1 dag)*

Voor interne facilitators of governance-adviseurs.

Inclusief: theorie serious game, facilitatorinstructie en uitgebreide debrief

*Exclusief spelmateriaal*

*Prijzen zijn: exclusief btw en reiskosten*

Belangenkompas © 2023 by R. Laan & S. Mulder is licensed under CC BY-ND 4.0. To view a copy of this license, visit <http://creativecommons.org/licenses/by-nd/4.0/>



Sijbren Mulder

Reflex Game Changer

✉ [sijbren@reflexgamechanger.nl](mailto:sijbren@reflexgamechanger.nl)

☎ 0646141724

🌐 [www.reflexgamechanger.nl](http://www.reflexgamechanger.nl)

 Plan direct een vrijblijvend gesprek:

[afspraak.reflexgamechanger.nl/inplannen](https://afspraak.reflexgamechanger.nl/inplannen)



SCAN ME